

УТВЕРЖДЕН  
Общим собранием акционеров  
АО «Новосибирскавтодор»  
(Протокол от «16» июня 2023 г.)

Председатель собрания

\_\_\_\_\_ Ф.А. Николаев

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета директоров  
АО «Новосибирскавтодор»  
Протокол № 30 от «15» мая 2023 г.

Председатель Совета директоров

\_\_\_\_\_ Ф.А. Николаев

Годовой отчет  
акционерного общества  
по строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог и инженерных  
сооружений «Новосибирскавтодор»  
по итогам работы за 2022 год

Генеральный директор

\_\_\_\_\_

А.А. Воробьев

г. Новосибирск

2023 год

## Оглавление

<b>Обращение к акционерам Председателя Совета директоров</b> .....	5
<b>Обращение к акционерам Генерального директора</b> .....	7
<b>Раздел 1. Положение Общества в отрасли</b> .....	9
1.1. Оценка дорожно-строительной отрасли России в 2022 году.....	9
<b>Раздел 3. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития по приоритетным направлениям его деятельности</b> .....	16
3.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	16
<i>Показатели финансово-экономической деятельности Общества</i> .....	16
Показатели имущественного положения Общества .....	18
Показатели, характеризующие денежный поток и обязательства Общества.....	19
Показатели эффективности деятельности Общества за период 2020-2022 гг.....	20
Показатели финансовой устойчивости Общества .....	22
Основные показатели деятельности Общества .....	24
Информация о выполнении инвестиционной программы Общества .....	24
<b>Раздел 4. Перспективы развития Общества</b> .....	27
<b>Первоочередные задачи, стоящие перед Обществом в 2023 году</b> .....	27
Перспективы развития Общества .....	28
Приоритетные направления деятельности Общества.....	28
Мероприятия по совершенствованию внешнего имиджа Общества .....	29
Бизнес-имидж Общества складывается из представлений деловых партнеров, заказчиков об Обществе как субъекте определенной деятельности. В качестве основных детерминант бизнес-имиджа выступают: деловая репутация, или добросовестность (соблюдение этических норм бизнеса) в осуществлении предпринимательской деятельности, надежность, лояльность предприятия к заказчикам и партнерам, информационная открытость, а также деловая активность Общества.....	29
Социальный имидж предприятия - представления широкой общественности о социальных целях и роли предприятия в экономической, социальной и культурной жизни региона присутствия и страны в целом. Социальный имидж формируется посредством информирования общественности о социальных аспектах деятельности предприятия, таких как спонсорство, меценатство, поддержка общественных движений, участие в решении проблем экологии, занятости, здравоохранения и т.д., содействие конкретным лицам. ....	29
Мероприятия по совершенствованию внутреннего имиджа Общества. ....	29
Корпоративный имидж выступает как один из инструментов достижения стратегических целей Общества, затрагивающих основные стороны его деятельности и ориентированных на перспективу. Преимущества позитивного имиджа очевидны. Однако позитивная известность не появляется сама собой и не существует сама по себе. Она требует целенаправленной систематической работы, связанной с превращением реального имиджа предприятия в позитивный. ....	29
Внутренний имидж Общества формируют представления персонала о своем предприятии. Персонал при этом рассматривается не только как фактор конкурентоспособности Общества, одна из ключевых групп общественности, но и как важный источник информации об Обществе для внешних аудиторий. Основными детерминантами внутреннего имиджа являются культура Общества (система подбора и обучения персонала, система отношений руководства и подчинения, система оценки работы персонала на основании принятых в Обществе критериев, система	

вознаграждений, система социальных льгот, фирменный стиль Общества) и социально-психологический климат (настроение и мнение коллектива, индивидуальное самочувствие и оценка условий жизни и работы личности в коллективе).....	29
Работа с персоналом должна иметь следующий состав:.....	29
• Внедрение в сознание сотрудников четких представлений о миссии и стратегических целях Общества путем отражения их содержания на специально оборудованных стендах внутри офиса, упоминания на различных собраниях и совещаниях;.....	29
• Внедрение планомерной системы обучения персонала, направленной на повышение его профессионального и культурного уровня;.....	29
• Внедрение в практику работы групповых совещаний, как системы информирования персонала о задачах, решаемых предприятием с целью повышения уровня информационной открытости руководства;.....	29
• Разработка и внедрение системы оценки работы персонала на основании принятых критериев с учетом мер материального и нематериального стимулирования;.....	29
• Внедрение системы социальных гарантий сотрудникам. ....	29
Мероприятия по выполнению гарантийных обязательств.....	29
<b>Раздел 5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного Общества.....</b>	<b>30</b>
5.1. Налоговые риски .....	30
5.2. Кредитные риски.....	30
5.3. Риск снижения финансовой устойчивости .....	30
5.4. Риски, связанные с изменением процентных ставок.....	30
5.5. Инфляционный риск.....	31
5.6. Риски, связанные с изменением курса обмена иностранных валют .....	31
5.7. Страновые и региональные риски .....	31
<b>5.8. Отраслевые риски.....</b>	<b>32</b>
5.9. Репутационные риски .....	33
Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности .....	34
5.10. Правовые риски.....	35
5.10.1. Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество. ....	36
5.10.2. Правовые риски, связанные с изменением законодательства, влияющего на деятельность эмитента на внутреннем рынке.....	36
5.11. В сфере валютного законодательства; .....	36
5.12. В сфере налогового законодательства; .....	36
5.13. Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин. ....	37
5.14. Риски, связанные с деятельностью Общества.....	37
5.14.1. Риски, связанные с соблюдением обязательств перед заказчиком; .....	37
5.14.2. Риски, связанные с работой в качестве генерального подрядчика.....	37
5.14.3. Риск привлечения СМП.....	37
5.15. Риски, связанные с человеческими ресурсами.....	38
<b>Раздел 6. Состав Совета директоров Общества .....</b>	<b>40</b>

<b>Раздел 7. Состав исполнительных органов общества.....</b>	<b>42</b>
7.1. Единоличный Исполнительный орган (Генеральный директор). .....	43
<b>Раздел 8. Дополнительная информация для акционеров.....</b>	<b>44</b>
<b>Раздел 9. Основные положения политики общества в области вознаграждений.....</b>	<b>45</b>

## Обращение к акционерам Председателя Совета директоров

### Уважаемые акционеры!

Представляю Вашему вниманию итоги деятельности Акционерного общества по строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог и инженерных сооружений АО «Новосибирскавтодор» за 2022 год.

В течение 2022 года Совет директоров Общества обеспечил принятие необходимых для деятельности компании решений. В своей работе Совет директоров руководствовался и неукоснительно соблюдал как действующее законодательство Российской Федерации, так и положения внутренних документов Общества.

В 2022 году Советом директоров Общества было проведено 35 заседаний, на которых было рассмотрено 163 вопроса, которые были связаны, прежде всего, с участием в электронных торгах и аукционах на право выполнения строительных работ и содержания объектов дорожного фонда, вопросов хозяйственной деятельности, иные вопросы касающиеся приоритетных направлений деятельности Общества.



В 2022 году Обществом был получен доход по основной деятельности в размере 16 671 млн.руб., в том числе:

- доходы от оказания услуг по содержанию, ремонту и капитальному ремонту, строительству и реконструкции автомобильных дорог – 16 315,8 млн. руб.
- генподрядный доход – 275,7 млн. руб.
- доходы от прочей реализации (реализация прочих услуг и сдача имущества в аренду) – 80,5 млн. руб.

В 2022 году было заключено 63 государственных и муниципальных контракта на выполнение работ по капитальному ремонту, ремонту, строительству и содержанию автомобильных дорог, из которых самые существенные и крупные повлияли на выручку – это:

- работы по устройству слоев износа на автомобильной дороге М-5 "Урал" Москва - Рязань - Пенза - Самара - Уфа - Челябинск на участках км 1820+233 - км 1829+000 (левый проезд) с транспортной развязкой на км 1828, км 1820+233 - км 1829+000 (правый проезд) с транспортными развязками на км 1821, км 1825, км 1844+000 - км 1860+000 (левый проезд) с транспортной развязкой на км 1853, км 1844+000 - км 1860+000 (правый проезд) с транспортными развязками на км 1850, км 1858, км 1860+000 - км 1871+058 (левый проезд) с транспортной развязкой на км 1866, Челябинская область,

- работы по капитальному ремонту автомобильной дороги Улановка – Медведчиково, км 9 – км 14+100, Кемеровская область,

- капитальный ремонт автомобильной дороги Р-256 "Чуйский тракт" Новосибирск - Барнаул - Горно-Алтайск - граница с Монголией на участке км 135+277 - км 143+000, Алтайский край,

- работы по объекту: Строительство автомобильной дороги М-52 "Чуйский тракт" - от Новосибирска через Бийск до границы с Монголией на участке Новосибирск-Линево (1 этап км 14 - км 34), Новосибирская область. Этап 1 Г,

- капитальный ремонт автомобильной дороги Р-256 "Чуйский тракт" Новосибирск - Барнаул - Горно-Алтайск - граница с Монголией на участке км 243+500 - км 250+000, Алтайский край,

- работы по капитальному ремонту автомобильной дороги Судженка – Кайла – Улановка – Яя, км 29+000 – км 33+170, Кемеровская область,

- работы по ремонту автомобильной дороги общего пользования регионального или межмуниципального значения Томск – Мариинск, км 108+760 – км 131+760, Кемеровская область,

- работы по капитальному ремонту автомобильной дороги Р-255 "Сибирь" Новосибирск - Кемерово - Красноярск - Иркутск на участке км 535+000 - км 545+000, Кемеровская область,

- работы по ремонту автомобильной дороги Р-254 "Иртыш" Челябинск - Курган - Омск - Новосибирск на участке км 1146+000 - км 1162+000, Новосибирская область.

- модернизация аэропортного комплекса «Толмачёво»: новый перрон на 15 стояночных мест и площадка для обработки самолётов противообледенительной жидкостью, соединённые рулёжной дорожкой.

Принятые Советом директоров решения выполнялись качественно и в полном объеме.

Высокий профессиональный уровень менеджеров и специалистов производственного направления Общества неизменно обеспечивает достижение высоких показателей качества выполняемых работ. Для того чтобы специалисты Общества поддерживали должный профессиональный уровень, проводится обучение и повышение квалификации, что позволяет успешно справляться с поставленными задачами сохранения и укрепления лидирующих позиций в дорожно-строительной отрасли Российской Федерации.

Подводя итоги, хотелось бы отметить, что на сегодняшний день АО «Новосибирскавтодор» — это высокотехнологичная компания с современной эффективной системой управления, уверенно обеспечивающая свое рыночное присутствие в отрасли дорожного строительства Российской Федерации.

**С уважением,  
Председатель Совета директоров**

**Ф.А. Николаев**

## Обращение к акционерам Генерального директора

### Уважаемые акционеры!



В публичном отчёте Общества за 2022 год представлена информация, позволяющая оценить эффективность Общества, с помощью экономических социальных и производственных показателей.

АО «Новосибирскавтодор» — одна из крупнейших и динамично развивающихся компаний дорожно-строительной отрасли в России, выполняющая полный спектр дорожных работ от строительства до эксплуатации. В 2023 году АО «Новосибирскавтодор» выполняет дорожные работы в Новосибирской, Омской, Кемеровской, Челябинской областях, Алтайском Крае, Республике Алтай и Республике Татарстан.

На сегодняшний момент компания входит в ТОП-20 рынка крупнейших компаний, осуществляющих дорожное строительство.

Стратегия развития Общества направлена на укрепление положения в дорожной отрасли, развитие конкурентных преимуществ за счёт технологических инноваций и повышения квалификации производственных служб.

Целью Общества является сохранение лидерских позиций в дорожно-транспортной отрасли регионов присутствия и освоение смежных рынков.

Продолжая лучшие традиции, совершенствуя и развивая новые направления, сферы деятельности, Общество успешно выполняет принятые обязательства согласно заключенным государственным контрактам.

В состав Общества входят 14 филиалов, 12 из которых находятся на территории Новосибирской области, 1 филиал в Кемеровской области и 1 в Челябинской.

Материально техническое оснащение включает в себя обширный парк автомобильной техники и дорожно-строительной техники в количестве 1480 единиц.

Общество располагает кадровым составом, необходимым для выполнения любых видов строительно-монтажных работ на технически сложных объектах в количестве 2 719 человек.

По данным технико-экономическим показателям отмечается положительная динамика в сторону сбалансированного роста. Основным фактором положительной динамики является увеличение производственной программы и опережающий рост выручки от реализации работ.

В 2022 году проделана значительная работа в области повышения качества, причем не только качества построенных объектов, но и управления производственными процессами и проектами, их планирования. Высокие показатели качества достигаются путем совокупности нескольких факторов: регулярное переоснащение технического парка, обучение и повышение квалификации кадров, и тщательное планирование всех аспектов деятельности АО «Новосибирскавтодор». В современных экономических условиях такие решения выходят на первый план, являясь жизненно важными для компании.

В целом, 2022 год для нас стал знаковым. Была проделана значительная работа по укреплению позиций компании за пределами Новосибирской области – в Кемеровской и Челябинской области в Алтайском крае и в Республике Алтай.

Что касается Новосибирской области – компания по-прежнему остается одной из ведущих организаций отрасли, что подтверждает тот факт, что, как и в предыдущие годы,

наша компания все так же привлекается в качестве подрядчика для выполнения работ на объектах федерального и территориального значения.

В отчетном году АО «Новосибирскавтодор» продолжило внедрение передовых технологий в процесс производства работ.

В предстоящем 2023 году мы будем продолжать использование практику передовых технологий дорожного строительства, осваивать новые методы работы, приобретать новую дорожно-строительную технику, такую как: системы 3D нивелирования для асфальтоукладчиков, современные катки, комбинированные дорожные машины, автогрейдеры и другую технику. Также компания продолжает улучшать бытовые условия работников на объектах выполнения работ, в 2023 году будут приобретены: теплая душевая, отдельные санузлы, новые жилые модульные вагончики.

Продолжится развитие компании и за пределами Новосибирской области, что позволит нам оценивать свою работу уже в масштабах Российской Федерации. В 2023 году Общество заключило государственные контракты на выполнение работ по содержанию автомобильных дорог в Курганской, Омской, Челябинской областях, Республике Алтай, на выполнение работ по строительству автомобильных дорог в Республике Татарстан, Омской области.

Также в качестве нового направления деятельности с 2023 года Общество развивает новое направление – промышленное и гражданское строительство. На 2023 и 2024 год заключены контракты на возведение объектов гражданского строительства.

Приоритетным для Общества на будущий год направлением определено максимальное сохранение наработанного опыта, поддержание профессионального уровня специалистов на высоком уровне, производственных мощностей, а также неизменное повышение эксплуатационных характеристик дорожного покрытия, повышение качества выполняемых работ.

**С уважением,  
Генеральный директор**

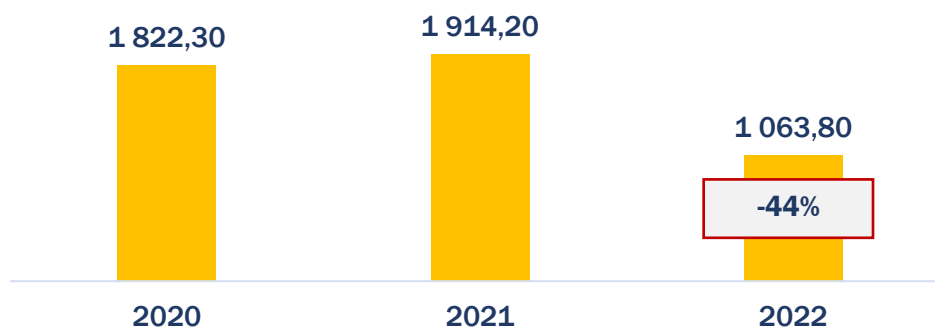
**А.А. Воробьев**

## Раздел 1. Положение Общества в отрасли

### 1.1. Оценка дорожно-строительной отрасли России в 2022 году.

Объём рынка дорожных работ Российской Федерации в 2022 году составил 1063,8 млрд руб., что на 44% ниже объёмов рынка 2021 года, из которых 639,9 млрд руб. израсходованы на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, ремонт и содержание федеральных автомобильных дорог, 390,5 – распределены между субъектами Российской Федерации. 467,5 млрд руб<sup>1</sup> израсходовано на мероприятия в рамках национального проекта «Безопасные и качественные дороги».

Рисунок 1. Динамика объёмов рынка



В 2022 году на рынке строительства, реконструкции, капитального ремонта, ремонта и содержания автомобильных дорог РФ функционировали 6 049 предприятий (+100% к 2021 году), из них в состоянии банкротства – 242 (+166% к 2021 году), в состоянии ликвидации – 96 (+68% к 2021 году), в состоянии реорганизации – 16 (-70% к 2021 году). В реестре недобросовестных поставщиков – 99 компаний (+77% к 2021 году).

Существенное отличие от состояния рынка 2021 года – это рост количества малых и микропредприятий (+100% к 2021 году) см. рисунок 2.

Рисунок 2. Распределение рынка по размерам (численности сотрудников) предприятий



В совокупности и рост количества малых и микропредприятий можно отнести к совокупному результату работы государственной поддержки малых и микропредприятий.

Концентрация рынка: 25 крупным компаниям, принадлежит 64% рынка, в сравнении с 2021 годом, когда 32% рынка делили 26 крупных предприятий.

<sup>1</sup> БЮДЖЕТ ДЛЯ ГРАЖДАН НА 2023 ГОД И НА ПЛАНОВЫЙ ПЕРИОД 2024 И 2025 ГОДОВ (Оценка)

Распределение по выручке (см. таблицу №1). Общий объём выручки крупных компаний в сравнении с 2021 годом на %, при росте объёма общей выручки по дорожно-строительной отрасли на %.

Таблица №1 Структура рынка дорожных работ РФ

Категория	Размер выручки	Количество компаний	∑ выручки 2022 млрд.Р	Доля рынка %
a	≥10 млрд	19	275	64%
b	1 млрд - 10 млрд	38	45	10%
c	100 млн - 1млрд	265	80	19%
прочие	≤1 тыс - 100 млн	765	29	7%
0	(-) не показана выручка	<b>4 956</b>		

Среди крупных предприятий 6 являются объединениями юридических лиц, данные 4 объединений скрыты<sup>2</sup> в силу попадания в санкционные списки.

2 предприятия имеют крайне низкую долю государственных контрактов при высокой выручке за 2022 год.

Таблица №2 Компании с высокой выручкой при низком в контрактной массы

№	Название	Выручка 2021 (млн)	Выручка 2022 (млн)	Контрактная масса (млн.)			
				Всего	2022	2023	2024
1	ААД, ООО	75 386, 0	132 468, 8	41, 6	36, 7	4, 9	-
2	МОСТООТРЯ Д-47, ООО ФСК	19 035, 9	31 392, 8	3 089, 8	571,0	1 110, 6	1 408, 1

Конкуренцию Обществу в регионах присутствия в 2022 году составляют 5 компаний из списка ТОП-20 (см. таблицу №3).

<sup>2</sup> Идентификация компаний и персон, включенных в списки санкций, определение долей участия этих компаний и персон в других компаниях осуществляется путем автоматизированной обработки информации с использованием аналитических методов.

Таблица № 3 ТОП-20 рынка дорожных работ РФ

№	Название	Руководитель	Регионы	Выручка 2021 (млрд)	Выручка 2022 (млрд)	Всего	Контрактная масса (млрд)				
							2022	2023	2024	2025	2026
1	АО "ДИМ"	Крапивин Алексей Андреевич	Московская область, Приморский край, Краснодарский край, Ростовская область, Сахалинская область, Москва, <u>р. Татарстан</u> , Тюменская область, <u>Омская область</u> , Красноярский край	145,0	скрыты	573,2	56,8	112,9	197,4	133,8	60,9
2	ВАД, АО	Абрамов Валерий Вячеславович	Карелия (Республика), Ленинградская область, Вологодская область, Санкт-Петербург, Мурманская область, Костромская область, Калининградская область, Севастополь, Ярославская область, Республика Крым, <u>Новосибирская область</u>	81,7		294,4	50,4	77,6	52,9	55,1	29,8
3	ДСК АВТОБАН, АО	Андреев Алексей Владимирович	Тюменская область, Московская область, Воронежская область, Коми (Республика), Свердловская область	164,6		125,6	4,6	20,0	6,3	94,7	-
4	ДСК, ООО	Голубев Сергей Васильевич	Краснодарский край, Нижегородская область, Московская область, Тверская область, Владимирская область	19,9		95,0	5,3	24,2	10,8	32,3	3,7
5	ТЕХНОСТРОЙ, ООО	Игнатьев Юрий Алексеевич	Карелия (Республика), Мурманская область, Калужская область, Брянская область, Новгородская область	13,8	-	78,1	10,7	36,1	29,3	1,7	0,1
6	РСК, ООО	Сакун Борис Владиславович	Москва, Московская область	11,5	-	68,7	3,1	16,0	4,2	45,4	
7	БАШКИРАВТОДОР, АО	Юланов Ильдар Гизитдинович	Башкортостан (Республика), Брянская область, Тюменская область, <u>Республика Татарстан</u> , <u>Челябинская область</u>	9,9	11,2	52,4	34,0	8,9	9,5		
8	ЦДС, АО	Куров Игорь Анатольевич	Москва, Московская область, <u>Челябинская область</u> , Республика Крым, Калининградская область	13,8	13,4	59,2	20,4	21,3	15,7	1,7	
9	ТОДЭП, АО	Зинчук Юрий Николаевич	Тюменская область, Чувашская Республика-Чувашия, Свердловская область, Кировская область	14,7	-	51,4	21,6	24,8	1,5	3,4	-
10	АО "БТС-МОСТ"	Попов Александр Владимирович	Красноярский край, Приморский край	17,7	26,8	49,8	23,0	9,1	3,3	11,1	3,4
11	НОВОСИБИРСКАВТОДОР, АО	Воробьев Анатолий Анатольевич	Новосибирская область, Кемеровская область, Омская область, Курганская	14,2	17,0	45,5	19,7	12,8	8,6	2,6	1,8

№	Название	Руководитель	Регионы	Выручка 2021 (млрд)	Выручка 2022 (млрд)	Всего	Контрактная масса (млрд)					
							2022	2023	2024	2025	2026	
			область, Челябинская область, Алтайский край, Республика Алтай.									
12	СК ОРИОН ПЛЮС, ООО	Вихарев Алексей Евгеньевич	Нижегородская область, Санкт-Петербург, Тверская область, Ленинградская область, Московская область	11,0	-	47,0	21,1	17,3	2,6	6,0		
13	ДСИО, АО	Жовницкий Альберт Васильевич	Иркутская область, Московская область, Ленинградская область, Свердловская область, Самарская область	12,7	-	42,3	19,1	17,5	4,8	1,1		
14	ОБЪЕДИНЕНИЕ ИНГЕОКОМ, АО	Кидяев Сергей Владиславович	Челябинская область, Москва, Московская область, Санкт-Петербург	25,9	-	37,8	12,7	25,2				
15	ПО ВОЗРОЖДЕНИЕ, АО	Клобертанс Михаил Юрьевич	Калининградская область, Санкт-Петербург, Московская область, Новгородская область, Ленинградская область	24,4	-	36,0	13,1	9,2	3,1	10,6		
16	АЛЬМАКОРГРУП, ООО	Афонский Алексей Владимирович	Москва, Московская область, Калужская область, Чувашская Республика-Чувашия, Архангельская область	11,7	-	34,1	2,9	9,8	7,3	14,2		
17	ДОНАЭРОДОРСТРОЙ, АО	Иванов Владимир Юрьевич	Ростовская область, Тюменская область, Волгоградская область, Воронежская область, Краснодарский край	23,3	-	31,2	3,5	2,7	24,9	-	-	
18	ООО "АВТОДОРОГИ"	Беляев Владимир Дмитриевич	Архангельская область, Вологодская область, Карелия (Республика), Костромская область, Ярославская область	9,6	11,4	31,0	9,8	14,7	6,5			
19	ЮВ И С, ООО СК	Башков Владимир Юрьевич	Тюменская область	10,9	11,9	14,3	3,2	2,8	4,4	4,0		
20	ААД, ООО	Бушенков Александр Юрьевич	Забайкальский край	0,8	132,5	0,004	0,004	0,005				
21	МОСТОТРИЯД-47, ООО ФСК	Пирогов Олег Александрович	Московская область, Тверская область, Архангельская область, Москва	19,0	31,4	3,1	5,7	1,1	1,4			

Общий объём финансирования дорожных фондов в РФ по итогам 2022 года составил 2,9 трлн рублей<sup>3</sup>. Из них 981 млрд руб. направлен на федеральную дорожную сеть, а 1,9 трлн руб. – на региональные и муниципальные дороги. Кроме бюджетных средств в 2022 году ГК «Автодор» привлечено 277,3 млрд руб. Размещены три выпуска биржевых облигаций совокупным объемом 40,5 млрд руб., а также девять выпусков облигаций объемом 236,8 млрд руб., выкупленных за счет средств ФНБ.

Для финансирования строительства и реконструкции М-4 и М-12 выпускались облигации:

- в феврале 2022 года выпуск облигаций объемом 5,35 млрд руб. со сроком погашения 1 год (М-4)
- в июле объемом 30,5 млрд руб. с погашением в 2027 году (М-4, М-12)
- в ноябре 2022 объемом 4,6 млрд руб. (М-4), срок обращения – 5 лет.

В соответствии с августовским распоряжением Правительства РФ были привлечены средства ФНБ для финансирования строительства автодорог:

- М-12, 150 млрд руб.,
- М-11 17,7 млрд руб
- Казань – Екатеринбург 66,9 млрд руб.
- ЦКАД 2,2 млрд руб.

Общий объем ассигнований из федерального бюджета, выделенных в основных мероприятиях Государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы», включает бюджетные ассигнования

Таблица №4 Распределение финансирования в 2022 году

Развитие транспортной системы	∑ млрд.Р	% ассигнований
<i>Безопасные качественные дороги</i>	408,4	20%
Развитие федеральной магистральной сети	226,9	56%
Региональная и местная дорожная сеть	174	43%
Общесистемные меры развития дорожного хозяйства	7,4	2%
<i>Транспортная часть Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры</i>	612,6	30%
Строительство автомобильных дорог международного транспортного коридора Европа – Западный Китай	40,1	7%
Капитальный ремонт, ремонт и содержание автомобильных дорог федерального значения	413	67%
Содействие развитию автомобильных дорог регионального и местного значения	158,7	26%
ВП «Научные исследования и цифровизация в сфере дорожного хозяйства»	0,8	0,1%
<b>ИТОГО</b>	2041,9	

<sup>3</sup> [Транспорт России от 21.04.2023](#)

По итогам 2022 года введены в эксплуатацию построенные в рамках ФП «Развитие федеральной магистральной сети 231,9 километров автомобильных дорог. После капитального ремонта и ремонта введены в эксплуатацию участки общей протяженностью 5 947 км, в том числе после капитального ремонта — 1 315,3 км, после ремонта, включая устройство защитных слоев, слоев износа и поверхностной обработки, — 4 631,7 км. Отремонтированы всеми видами ремонта искусственные сооружения общей длиной 15 238,4 пог. м.

В рамках ФП «Комплексное развитие сельских территорий» В 38 субъектах РФ завершены строительство и реконструкция 115 объектов сельских дорог суммарной протяженностью 243,1 км.

В рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» в 2022 году в субъектах Российской Федерации обеспечено выполнение дорожных работ на более чем 6 100 объектов общей протяженностью более 18 тыс. км. Фактическая площадь укладки верхних слоев покрытия превысила 170 млн кв. м.

На предоставленные бюджетам субъектов Российской Федерации межбюджетные трансферты выполнены работы по строительству и реконструкции 574,8 км региональных и межмуниципальных дорог.

Доля автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям, составила 50,1 % (план - 48 %). Доля дорожной сети городских агломераций, находящаяся в нормативном состоянии, составила 79,1 % (план - 77 %), в нормативном состоянии находятся 43,8 (72,2%) федеральных дорог РФ.

## **Раздел 2. Приоритетные направления деятельности Общества**

Общество является одной из крупнейших дорожно-строительных организаций представленной с Сибирском Федеральном округе, территория присутствия компании охватывает два федеральных округа: Сибирский, Уральский. (Справочно: с апреля 2023г. Общество осуществляет свою деятельность в Приволжском Федеральном округе).

Регионами присутствия Общества в 2022 были Новосибирская, Омская, Кемеровская, Челябинская области, Алтайский край и Республика Алтай.

Стратегия развития Общества направлена на укрепление положения в дорожной отрасли, развитие конкурентных преимуществ за счёт технико-технологических и квалификации производственных служб, достижение высоких финансово-экономических показателей.

Целью Общества является сохранение лидерских позиций в дорожно-транспортной отрасли регионов присутствия и освоение смежных рынков. Действующая стратегия развития компании включает в себя основные задачи:

- расширение портфеля проектов;
- освоение новых направлений деятельности;
- снижение себестоимости и повышение качества за счёт внедрения новых технологий производства и управления;
- разумные инвестиции в производственные мощности и развитие компетенций сотрудников;
- снижение факторов брака при производстве работ;
- освоение новых для Общества сегментов рынка строительных и инжиниринговых услуг.

Благодаря вложениям в развитие коллектива, техники и технологий, в 2022 году АО «Новосибирскавтодор» увеличило объемы производства работ, выполняемых собственными силами, по сравнению с 2021 годом.

## Раздел 3. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития по приоритетным направлениям его деятельности

### 3.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

В Блоке «Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности» Годового отчета представлена система финансово-экономических показателей, характеризующих финансово-хозяйственное положение и предназначенных для информирования о результатах деятельности Общества акционеров и членов Совета Директоров Общества.

Система экономических показателей деятельности Общества включает следующие разделы:

1. Показатели финансово-экономической деятельности Общества.
2. Показатели имущественного положения Общества.
3. Показатели эффективности деятельности Общества.
4. Показатели ликвидности Общества.
5. Показатели финансовой устойчивости Общества.

#### *Показатели финансово-экономической деятельности Общества*

Таблица 5. Показатели финансово-экономической деятельности Общества за 2020-2022гг.

Наименование показателя	Значения показателей за три последующих отчетных года			Изменени е показател я (Гр.4 – Гр. 2)	Формула расчета
	2020	2021	2022		
Производительность труда, тыс. руб./чел. (Выработка на одного работника)	3 158,21	3 663,02	4 575,86	1 417,65	Стр. 2110 ОФР (только за работы, выполненные собственными силами, без учета выручки по работам, переданным на субподряд) /Среднесписочная численности работников за отчетный год
Отношение размера задолженности к собственному капиталу, %	83,54%	132,69%	101,18%	17,65%	(Стр. 1400 ББ + Стр. 1500 ББ)/Стр.1300 ББ * 100
Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала	6,31%	8,42%	13,39%	7,08%	Стр. 1400 ББ / (Стр. 1400 ББ + Стр.1300 ББ) * 100
Отношение суммы краткосрочных	76,81%	123,50%	85,73%	8,92%	Стр.1500 ББ/Стр.1300 ББ * 100

обязательств к собственному капиталу, %					
Краткосрочная задолженность по банковским кредитам, тыс. руб.	1 540	382 474	284	-1 256	Строка 1510 ББ
Объем просроченной кредиторской задолженности (КЗ), %	10,58%	22,07%	17,49%	6,91%	Просроченная КЗ (расшифровка КЗ на отчетную дату) / КЗ (Стр. 1520 ББ на отчетную дату) * 100
Объем просроченной дебиторской задолженности (ДЗ), %	92,14%	61,25%	24,85%	-67,29%	Просроченная ДЗ (расшифровка ДЗ на отчетную дату) / ДЗ (Стр. 1230 ББ на отчетную дату) * 100
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз	25,13	21,03	32,94	7,81	Стр. 2110 ОФР / ((Стр. 1230 ББ на начало года + Стр. 1230 ББ на конец года) / 2)
Коэффициент оборачиваемости активов, раз	2,43	2,41	2,46	0,03	Стр.2110 ОФР / ВБср, где ВБср - Среднегодовая валюта баланса - ((Стр.1600 на начало года + Стр.1600 на конец года) / 2)
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала, раз	4,57	5,00	5,28	0,70	Стр.2110 ОФР / СКср, где СКср - Среднегодовая величина собственного капитала - ((Стр.1300 на начало года + Стр.1300 на конец года) / 2)
Доля дивидендов в прибыли, % <sup>4</sup>	58,21%	99,93%	84,09%	25,88%	Стр.3327 ОИК / Стр. 2400 ОФР * 100
Амортизация к объему выручки, %	2,44%	2,79%	2,51%	0,07%	Аморт. (расшифровки к Ф2) / Стр. 2110 ОФР * 100

При сравнении 2021 и 2022 гг. производительность труда увеличилась на 1 417,65 тыс. руб./чел. (на 44,89%), что связано с увеличением выручки (на 39,39%), полученной за работы, выполненные собственными силами. При этом среднесписочная численность сотрудников уменьшилась на 3,79% (2 844,7 чел. – за 2021 г., 2 736,8 чел. – за 2022 г.).

Таблица 6. Производительность труда за 2020-2022 гг.

Показатель	2020	2021	2022	(2022-2020)/2020, %
Выручка собственными силами, тыс. руб.	8 984 162	10 346 555	12 523 210	39,39%
Среднесписочная численность персонала за год, чел.	2 844,70	2 824,6	2 736,8	-3,79%

<sup>4</sup> Доля дивидендов в чистой прибыли предыдущего года

Производительность труда, тыс. руб./чел.	3 158,21	3 663,02	4 575,86	44,89%
--	----------	----------	----------	--------

Общество ведет сдержанную политику в отношении привлечения займов, финансируя текущую деятельность преимущественно за счет собственных средств, как следствие умеренный объем краткосрочной задолженности по банковским кредитам.

Просроченная дебиторская задолженность в 2022 г. составила 24,85%, что на 67,29% ниже, чем по итогам 2020 г.

Коэффициент «Оборачиваемость дебиторской задолженности» остается стабильным на протяжении 2020-2021 гг., наблюдается увеличение в 2022 году по сравнению с 2020 годом на 7,81.

«Коэффициент оборачиваемости собственного капитала» устойчиво растет в анализируемом периоде, что является положительным фактором, с 2020 по 2022 год коэффициент увеличился на 0,70, что может свидетельствовать о повышении эффективности использования капитала.

«Доля дивидендов в прибыли» в 2022 г. возросла по сравнению с 2020 г. на 25,88% на фоне стабильного формирования прибыли 2020-2022 годов и прошлых периодов.

## Показатели имущественного положения Общества

### Стоимость чистых активов Общества

Стоимость чистых активов<sup>5</sup> рассчитывается по методике Министерства финансов РФ «Об утверждении порядка определения стоимости чистых активов» (Приказ от 28.08.2014 г. № 84н).

Таблица 7. Расчет стоимости и структуры чистых активов Общества за 2020-2022 гг. (тыс. руб.)

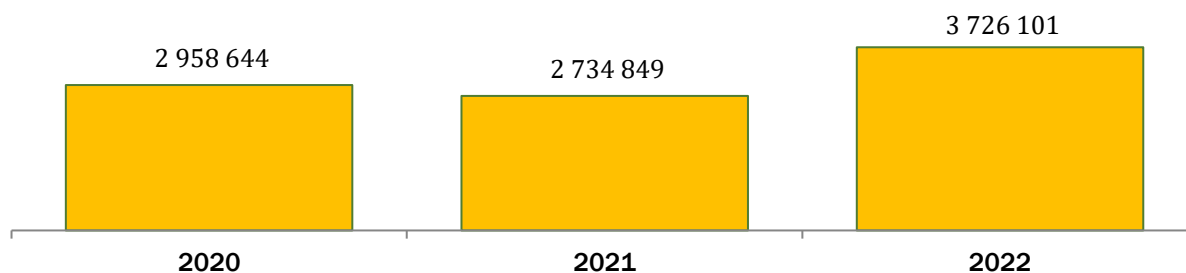
Наименование показателя	Код строки бух. баланса	2020	Структура %	2021	Структура %	2022	Структура %
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I АКТИВЫ</b>							
1. Внеоборотные активы	1100	2 087 738	38,45%	2 239 061	35,18%	2 605 414	34,76%
2. Оборотные активы	1200	3 342 413	61,55%	4 124 693	64,82%	4 890 781	65,24%
3. Дебиторская задолженность учредителей по взносам в уставный капитал, по оплате акций							
4. ИТОГО активы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 1-2 за вычетом пункта 3)		5 430 151	100,00%	6 363 754	100,00%	7 496 195	100,00%
<b>II ПАССИВЫ</b>							
5. Долгосрочные обязательства	1400	199 117	8,06%	251 344	6,93%	575 840	15,27%

<sup>5</sup> Настоящий Порядок применяют акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью

6. Краткосрочные обязательства	1500	2 272 390	91,94%	3 377 561	93,07%	3 194 254	84,73%
7. Доходы будущих периодов	1530	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
8. ИТОГО пассивы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 5-6 за вычетом пункта 7)		2 471 507	100,00%	3 628 905	100,00%	3 770 094	100,00%
СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ (пункт 4 минус пункт 8)		2 958 644		2 734 849		3 726 101	

Чистые активы на 31.12.2022 г. в 75,91 раз превышают уставный капитал. Такое соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов. Следует отметить увеличение за анализируемый период величины чистых активов на 25,94% по отношению к 2020 г. и на 36,25% к уровню 2021 г. Наглядное изменение величины чистых активов за анализируемый период (с 31.12.2020 по 31.12.2022 г.) представлено на рис. 3.

Рис.3 . Динамика стоимости чистых активов Общества за 2020-2022 гг., тыс. руб.



### Показатели, характеризующие денежный поток и обязательства Общества

Таблица 8. Расчет показателей денежного потока Общества за 2020-2022 гг.

Наименование показателя	Значения показателей за три последующих отчетных года			Изменение показателя Гр. 4-Гр. 2	Формула расчета
	2020	2021	2022		
1. FCash / Debt	15 079	60	144	-14 935	FCash – объем предполагаемой к поступлению выручки (в т.ч. НДС) по заключенным с заказчиками контрактам; Debt – долгосрочные и краткосрочные обязательства на отчетную дату (Стр.1410+Стр.1510)
<b>FCash</b>	<b>23 221 511</b>	<b>23 041 030</b>	<b>23 949 897</b>		Объем предполагаемой к поступлению выручки (в т.ч. НДС) по заключенным с заказчиками контрактам.
<b>Debt</b>	<b>1 540</b>	<b>382 474</b>	<b>166 170</b>		Долгосрочные и краткосрочные обязательства на отчетную дату

2. Debt / EBITDA	0,002	0,53	0,10	0,098	Debt – долгосрочные и краткосрочные обязательства на отчетную дату (Стр.1410+Стр.1510); EBITDA – прибыль (убыток) до налогообложения без учета разовых/чрезвычайных доходов и расходов, за последние 4 отчетных квартала (Стр. 2300) + %% к уплате за последние 4 отчетных квартала (Стр. 2330) + амортизация за последние 4 отчетных квартала (расшифровки к ОФР)
<b>EBITDA</b>	<b>926 429</b>	<b>722 052</b>	<b>1 653 599</b>		Прибыль (убыток) до налогообложения без учета разовых/чрезвычайных доходов и расходов, за последние 4 отчетных квартала (Стр. 2300) + %% к уплате за последние 4 отчетных квартала (Стр. 2330) + амортизация за последние 4 отчетных квартала (расшифровки к ОФР)
3. FCash / Liabilities	4,56	3,98	4,16	-0,40	FCash – объем предполагаемой к поступлению выручки (в т.ч. НДС) по заключенным с заказчиками контрактам; Liabilities – сумма долгосрочных и краткосрочных обязательств на отчетную дату (Стр.1410+Стр.1510) + сумма полученных гарантий на отчетную дату + сумма выданных поручительств на отчетную дату
<b>Liabilities</b>	<b>5 011 622</b>	<b>5 332 588</b>	<b>5 758 308</b>		Сумма долгосрочных и краткосрочных обязательств на отчетную дату (Стр.1410+Стр.1510) + сумма полученных гарантий на отчетную дату + сумма выданных поручительств на отчетную дату

Показатель Debt / EBITDA за 2022 г. увеличился 0,098 по сравнению с 2020 г., что связано с наличием задолженности по кредитам на конец 2022 г.

Показатель Fcash / Liabilities за анализируемый период уменьшился на 0,4, что связано с увеличением объема обязательств (Liabilities).

Показатели эффективности деятельности Общества за период 2020-2022 гг.

Таблица 9. Основные финансовые показатели

Наименование показателя	Значения показателей за три последующих отчетных года			Изменение показателя (Гр. 4–Гр. 2)	Формула расчета
	2020	2021	2022		
Выручка, тыс. руб.	13 139 127	14 237 129	17 041 131	3 902 004	Стр. 2110 ОФР
Валовая прибыль, тыс. руб.	1 851 108	1 231 186	2 127 440	276 332	Стр. 2100 ОФР
Прибыль от продаж	1 164 690	389 393	1 311 352	146 662	Стр. 2200 ОФР

Чистая прибыль, тыс. руб.	406 683	181 218	821 944	415 261	Стр. 2400 ОФР
Рентабельность собственного капитала, %	14,15%	6,37%	25,44%	11,30%	Стр.2400 ОФР / СКср, где СКср - Среднегодовая величина собственного капитала -((Стр.1300 на начало года + Стр.1300 на конец года)/2) * 100
Рентабельность активов, %	7,53%	3,07%	11,86%	4,33%	Стр.2400 ОФР / ВБср, где ВБср - Среднегодовая валюта баланса - ((Стр.1600 на начало года + Стр.1600 на конец года)/2) * 100
Рентабельность по чистой прибыли, %	3,10%	1,27%	4,82%	1,73%	Стр.2400 ОФР / Стр. 2110 ОФР * 100
Рентабельность продаж (продукции), %	8,86%	2,74%	7,70%	-1,17%	Стр.2200 ОФР / Стр.2110 ОФР * 100
Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	-	-	-	-	Стр. 2400 ОФР (в случае отрицательного ФР[1] за отчетный период)
Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	-	-	-	-	Стр. 2400 ОФР (в случае отрицательного ФР за отчетный период) / Стр. 1700 ББ * 100

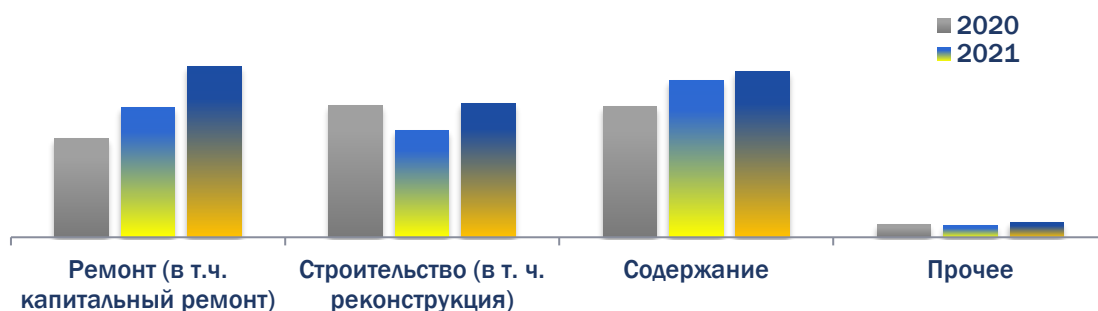
Рост выручки в большей степени связан со значительным увеличением работ по содержанию и ремонту автомобильных дорог. В сравнении с 2020 годом выручка 2022 года увеличилась на 3 902 004 тыс. руб. (29,70%).

Таблица 10. Выручка по видам деятельности 2020-2022 гг., тыс. руб.

Показатель	2020	2021	2022
Ремонт (в том числе капитальный ремонт)	3 474 455	4 561 651	6 001 228
Строительство (в том числе реконструкция)	4 626 791	3 764 667	4 709 069
Содержание	4 601 360	5 501 433	5 815 370
Прочее	436 521	409 378	515 464
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА</b>	<b>13 139 127</b>	<b>14 237 129</b>	<b>17 041 131</b>

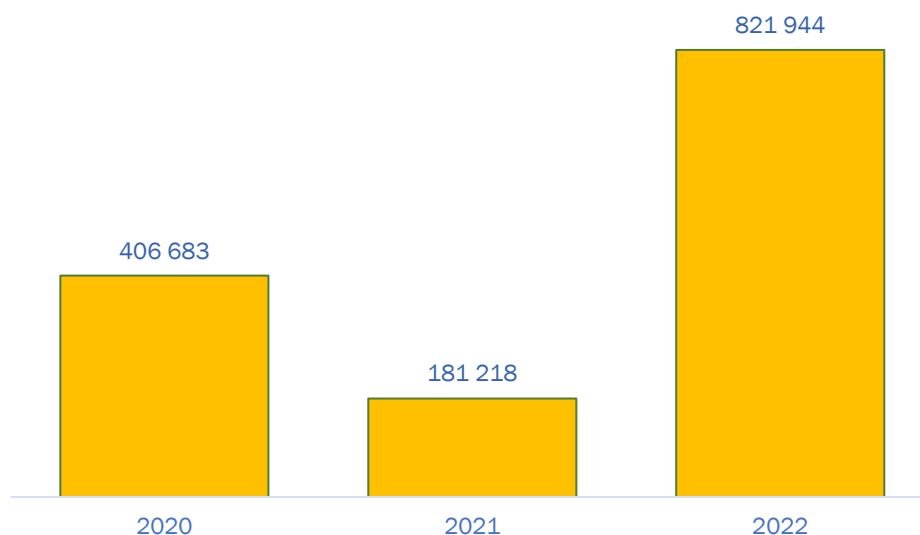
Наибольшую долю в выручке за 2022 г. составляют работы по ремонту автомобильных дорог

Рис.4. Выручка Общества за 2020-2022 гг., тыс. руб.



В 2022 г. чистая прибыль Общества составила 821 944 тыс. руб., что на 415 261 тыс. руб. выше аналогичного показателя в 2020 г. Динамика показателя представлена на Рис.4.

Рис. 4. Чистая прибыль Общества за 2020-2022 гг., тыс. руб.



### Показатели финансовой устойчивости Общества

Таблица 8. Коэффициенты финансовой устойчивости Общества за 2020-2022 гг.

Показатель	Значения показателей за три последующих отчетных года			Изменение показателя (Гр.4-Гр.2)	Формула расчета, рекомендованное значение
	2020	2021	2022		
1	2	3	4	5	6
Чистый оборотный капитал	1 070 023	747 132	1 696 527	626 504	Стр. 1200 ББ - Стр. 1500 ББ
Собственные оборотные средства	1 070 023	747 132	1 696 527	626 504	Стр. 1400 ББ + Стр. 1300 ББ – Стр. 1100 ББ + Стр. 1530 ББ

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,84	1,33	1,01	0,18	(Стр. 1400 ББ + Стр. 1500 ББ) / Стр. 1300 ББ. Нормальное значение для данной отрасли: 1
Коэффициент автономии	0,54	0,43	0,50	-0,05	Стр. 1300 ББ / Стр. 1700 ББ. Нормальное значение для данной отрасли: 0,4 и более (оптимальное 0,5-0,7).
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,32	0,18	0,35	0,03	(Стр. 1400 ББ + Стр. 1300 ББ – Стр. 1100 ББ + Стр. 1530 ББ) / Стр. 1200 ББ. Нормальное значение: 0,1 и более.
Коэффициент покрытия инвестиций	0,58	0,47	0,57	-0,01	(Стр. 1300 ББ + Стр. 1400 ББ) / Стр. 1700 ББ. Нормальное значение: не менее 0,7.
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,36	0,27	0,46	0,09	(Стр. 1400 ББ + Стр. 1300 ББ – Стр. 1100 ББ + Стр. 1530 ББ) / Стр. 1300 ББ. Нормальное значение для данной отрасли: 0,15 и более.
Коэффициент обеспеченности запасов	0,91	0,46	1,06	0,15	(Стр. 1400 ББ + Стр. 1300 ББ – Стр. 1100 ББ + Стр. 1530 ББ) / Стр. 1210 ББ. Нормальное значение: 0,5 и более.
Коэффициент краткосрочной задолженности	0,92	0,93	0,85	-0,07	Стр. 1500 ББ / (Стр. 1400 ББ + Стр. 1500 ББ)

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств – это коэффициент покрытия обязательств, капиталом, имеющимся в распоряжении Общества. Значение коэффициента соотношения заемных и собственных средств в 2022 году составило 1,01. Значение данного коэффициента в 2022 году повысилась на 0,18 по сравнению со значением показателя в 2020 году, и соответствует норме для отрасли.

Коэффициент автономии на 31 декабря 2022 г. составил 0,50. Полученное значение соответствует оптимальному значению для отрасли и укладывается в нормативное значение.

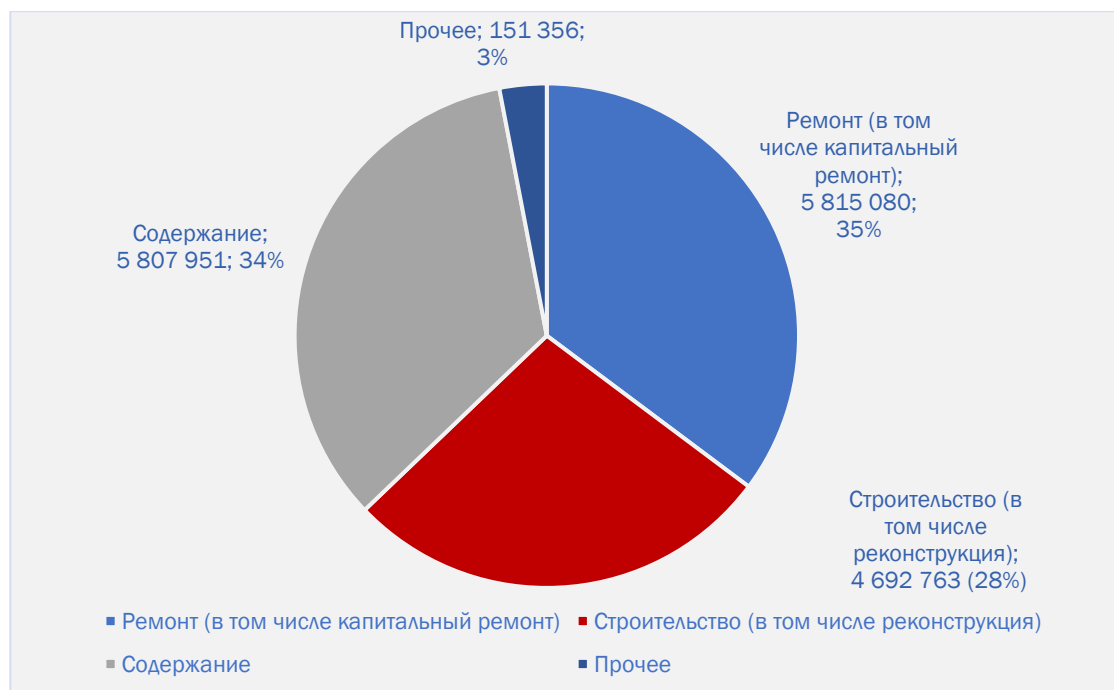
По состоянию на 31.12.2022 коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами составил 0,35 что укладывается в норму.

По значению коэффициента краткосрочной задолженности видно, что величина краткосрочной кредиторской задолженности значительно превосходит величину долгосрочной задолженности. Значение данного показателя в 2022 году – 0,85, с 2020 по 2022 гг. эта величина достаточно стабильна, однако есть незначительное снижение в 2022 году.

## Основные показатели деятельности Общества

В 2022 году основной объём выручки Общества поступал от выполнения работ по содержанию, наименьший от выполнения строительных работ (включая реконструкцию) см рисунок №5.

Рис.5. Выручка Общества от основных видов деятельности за 2022 гг., тыс. руб.



В 2022 году подразделениями Общества выполнены работы:

- Ремонт и капитальный ремонт автомобильных дорог в Новосибирской и Кемеровской областях общей протяжённостью 402 км.
- Работы по строительству и реконструкции выполнялись в Новосибирской и Кемеровской областях на 23,95 км.
- Содержание автомобильных дорог в Новосибирской, Омской, Кемеровской и Челябинской областях. Общая протяжённость обслуживаемых дорог 12 402 км.

## Информация о выполнении инвестиционной программы Общества

### 1. Приобретены позиции:

Наименование техники	Кол-во, ед.	Стоимость, руб.	
		план	факт
Комплектная трансформаторная подстанция, мощностью 630 кВА	1	1 050 000	1 050 000
Устройство скважины 141ПК	1	3 000 000	3 000 000
3D система на Бульдозер John Deere 850	1	425 715	425 715
Система 3D нивелирования для автогрейдера	1	4 900 000	4 900 000

Система 3D нивелирования для асфальтоукладчика	1	1 700 000	1 700 000
КДМ	1	8 915 000	8 915 000
Погрузчик фронтальный	2	10 100 000	10 100 000
Каток НАММ 120+	1	11 100 000	11 100 000
Система растаривания и подачи мин порошка в установку для завода УСА-50	1	720 000	720 000
Toyota Land Cruiser 300	1	10 200 000	10 200 000
Устройство скважины	1	1 100 000	1 100 000
Линия электроснабжения ПК 141	1	1 150 000	1 150 000
SmartBeton 135 (монтажные работы)		4 901 000	4 901 000
3D система на автогрейдер John Deere	1	1 000 000	1 000 000
Переоборудование КДМ	8	37 565 000	37 565 000
Теплая душевая	3	7 500 000	3 972 966
Санузел теплый мужской+женский	3	6 000 000	2 897 358
Щеточное оборудование	1	300 000	219 000
Вагон-контейнер жилой 12*2,4*2,5	2	2 200 000	2147250,00
Санузел теплый	1	1 100 000	1058685,00
Теплая душевая	1	1 100 000	1158625,00
<b>ИТОГО</b>		<b>116 026 715</b>	<b>109 280 539</b>

2. Реализация инвестиционного проекта по филиалу «Челябинское ДРСУ».

№ п.п.	Наименование	Общее кол-во, ед.	Стоимость приобретения всего, руб.
1	КДМ на шасси SHACMAN SX32586T384 (двигатель WEICHAI WP12.375E50, 375 л. с.)	4	49 760 000
2	КДМ на шасси SHACMAN SX3258DR384 (двигатель WEICHAI WP10.336E53, 336 л. с.)	1	12 040 000
3	КДМ на шасси КамАЗ 53605-48 (двухосный). Поливомоечное оборудование для барьерного ограждения + оборудование для зимнего содержания	2	16 984 000
4	КДМ на шасси КамАЗ 53605-48 (двухосный). Оборудование для ямочного ремонта + оборудование для зимнего содержания	1	9 485 000
5	Трактор МТЗ-82.1	7	13 195 000
6	Трактор МТЗ-1221	2	8 540 000
7	Передний отвал БП-2.2 для МТЗ-82.1	4	820 000
8	Щеточное оборудование Буран-25 для МТЗ-82.1	7	1 477 000
9	Отвал ОТ-5 для МТЗ-82.1	2	430 000
10	Поворотный отвал СО 2,5 для МТЗ-82.1	6	1 362 000
11	Шнекоротор СУ 2,5ОМ для МТЗ-1221	2	1 782 000
12	Отвал "Бабочка" для МТЗ-1221	1	210 000
13	Автомобиль LADA LARGUS	1	1 694 900
14	Автогрейдер LiuGong CLG 4140D + ОБГ-2	2	20 600 000
15	Погрузчик фронтальный LonKing 853	1	5 300 000
16	Погрузчик фронтальный LonKing 833	1	3 500 000
17	Автомобиль ГАЗ 330232	4	8 632 400
	Итого		155 812 300

## Раздел 4. Перспективы развития Общества

АО «Новосибирскавтодор» выполняет полный цикл работ по строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог территориального и федерального уровней. Данный рынок на протяжении последних нескольких лет демонстрировал положительную динамику, что свидетельствует о значении данного сегмента в экономике регионов и роста ВВП.

Опираясь на Стратегию пространственного развития Российской Федерации на период до 2035 года, АО «Новосибирскавтодор» продолжает развивать следующие направления:

- Информатизация бизнес-процессов. Информационно-коммуникационные технологии являются неотъемлемой частью развития инфраструктурных проектов, они ложатся в основу управления производственными и операционными процессами на предприятии.

- Технологическое совершенствование. Необходимость выполнения сложнейших инфраструктурных проектов силами АО «Новосибирскавтодор» актуализирует потребность внедрения последних методик и технологий на практическом уровне. Общество активно внедряет BIM-технологии, методологию SuperPave, а также выступает инициатором научно-исследовательских проектов, направленных на развитие дорожно-строительной отрасли.

Выделение приоритетных регионов развития, экономическое стимулирование в совокупности с опытом АО «Новосибирскавтодор» представляют для Общества устойчивые перспективы развития и возможности для расширения списка регионов присутствия.

Преобразование в инжиниринговый холдинг, объединяющий возможности проектирования и производства, Общество может освоить смежные рынки строительства и управления территориями.

### Первоочередные задачи, стоящие перед Обществом в 2023 году

Приоритетным для компании на 2023 год направлением определено повышение эффективности работы Общества за счет, повышения профессионального уровня специалистов, интенсификации производственных мощностей, а также неизменное повышение качества выполняемых работ.

Не исключено, что потребуются скорректировать бизнес-стратегии и планы компании под влиянием внешних вызовов: последствий санкционной политики иностранных государств и увеличивающихся темпов инфляции.

Однако, на сегодняшний день АО «Новосибирскавтодор» обладает хорошим потенциалом, профессиональным коллективом работников и опытом реализации крупных и сложных объектов, поэтому, несмотря на внешние трудности, успешно решит поставленные перед ней задачи и сохранит высокий уровень показателей.

Увеличение существующей доли и укрепление позиций на рынке Уральского и Сибирского федеральных округов за счет эффективности и реализуемости проектов с учетом риска в сегментах строительства и ремонта автомобильных дорог и инженерных сооружений у федеральных и региональных заказчиков, укрепления положительного имиджа бренда и обеспечения необходимой рентабельности деятельности компании.

Достижение поставленных целей планируется путём реализации следующих задач:

1. укрепление конкурентных позиций за счет расширения географии деятельности компании, развития новых технологий;
2. обеспечение высокой производительности и эффективности ресурсов Общества;
3. развитие четырех центров компетенций: инженерная, производственная, финансовая; риск-ориентированный подход при реализации проектов;
4. обеспечение доступа к внешним финансовым ресурсам в необходимых объемах и на приемлемых для компании условиях, формирование положительной кредитной истории;

5. укрепление кадрового потенциала АО «Новосибирскавтодор» посредством проведения профессионального обучения профильных специалистов в специализированных учебных учреждениях, повышение лояльности персонала, улучшения имиджа компании на рынке труда;

6. заготовка 30% объема дорожно-строительных материалов по заключенным контрактам в январе-марте 2023 года;

7. автоматизация процесса учета объемов поставки ТМЦ по объектам, со сроком реализации в феврале 2023 года;

8. повышение коэффициента использования собственной дорожно-строительной техники;

9. завершение подготовительных работ и выполнение работ собственными силами по отсыпке земляного полотна, малых и больших искусственных сооружений до 01.04.2023 года;

10. увеличение объемов работ собственными силами;

11. ежедневный контроль за ходом работ субподрядчиков/соисполнителей;

12. выполнение работ в соответствии с производственными графиками;

13. создание условий и проведение мероприятий по улучшению организации труда на объекте, условий труда, охране труда, снижению экологических рисков;

14. оптимизация организационной структуры компании;

15. сохранение, модернизация основных производственных фондов, анализ и внедрение передовых технологий в области производства строительных работ;

16. активное участие в разработке антикризисных мер как внутри компании, так и для отрасли в целом.

### Перспективы развития Общества

Перспективы своей деятельности связано с реализацией стратегии системного подхода к комплексу работ:

- по строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог,
- развитию воздушных и морских путей сообщения,
- реализации проектов по развитию территорий.

Обеспечивая высокое качество реализации проектов, Общество выбрало для себя приоритетную перспективу развития, а именно: повышение операционной эффективности, снижение рисков при реализации проектов, выход на смежные рынки и в новые регионы.

### Приоритетные направления деятельности Общества

При формировании единой стратегии развития Общество использует комплексный подход к определению основных маркеров эффективности компании, в качестве которых целевыми показателями являются не только характеристики хозяйственной деятельности, но и качество реализации дорожно-строительных проектов. Определяя приоритетные направления деятельности, Общество поддерживает необходимость разработки единой политики по внедрению новых технологий как в области производства работ по строительству, реконструкции и капитальному ремонту, так и в сфере менеджмента процессов. Стандартизация, унификация и автоматизация всех технологических и операционных процессов являются ключевыми задачами Общества в среднесрочной перспективе. Общество последовательно формирует и развивает один из самых важных ресурсов дорожно-строительной деятельности - персонал. Слаженная и профессиональная команда руководителей и специалистов - залог уверенного лидерства в отрасли. Тенденция укрупнения контрактов на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и ремонт автомобильных дорог оказывает положительное влияние на дорожно-строительную отрасль за счет возможности осуществления планомерных инвестиций в обновление технического парка и освоение, и разработку новых технологий и материалов. В долгосрочной перспективе приоритетным направлением деятельности Общества является заключение и исполнение контрактов жизненного цикла,

включающих в себя полный спектр работ по проектированию, строительству и последующей эксплуатации автомобильных дорог.

#### Мероприятия по совершенствованию внешнего имиджа Общества

Бизнес-имидж Общества складывается из представлений деловых партнеров, заказчиков об Обществе как субъекте определенной деятельности. В качестве основных детерминант бизнес-имиджа выступают: деловая репутация, или добросовестность (соблюдение этических норм бизнеса) в осуществлении предпринимательской деятельности, надежность, лояльность предприятия к заказчикам и партнерам, информационная открытость, а также деловая активность Общества.

Социальный имидж предприятия - представления широкой общественности о социальных целях и роли предприятия в экономической, социальной и культурной жизни региона присутствия и страны в целом. Социальный имидж формируется посредством информирования общественности о социальных аспектах деятельности предприятия, таких как спонсорство, меценатство, поддержка общественных движений, участие в решении проблем экологии, занятости, здравоохранения и т.д., содействие конкретным лицам.

#### Мероприятия по совершенствованию внутреннего имиджа Общества.

Корпоративный имидж выступает как один из инструментов достижения стратегических целей Общества, затрагивающих основные стороны его деятельности и ориентированных на перспективу. Преимущества позитивного имиджа очевидны. Однако позитивная известность не появляется сама собой и не существует сама по себе. Она требует целенаправленной систематической работы, связанной с превращением реального имиджа предприятия в позитивный.

Внутренний имидж Общества формируют представления персонала о своем предприятии. Персонал при этом рассматривается не только как фактор конкурентоспособности Общества, одна из ключевых групп общественности, но и как важный источник информации об Обществе для внешних аудиторий. Основными детерминантами внутреннего имиджа являются культура Общества (система подбора и обучения персонала, система отношений руководства и подчинения, система оценки работы персонала на основании принятых в Обществе критериев, система вознаграждений, система социальных льгот, фирменный стиль Общества) и социально-психологический климат (настроение и мнение коллектива, индивидуальное самочувствие и оценка условий жизни и работы личности в коллективе).

Работа с персоналом должна иметь следующий состав:

- Внедрение в сознание сотрудников четких представлений о миссии и стратегических целях Общества путем отражения их содержания на специально оборудованных стендах внутри офиса, упоминания на различных собраниях и совещаниях;
- Внедрение планомерной системы обучения персонала, направленной на повышение его профессионального и культурного уровня;
- Внедрение в практику работы групповых совещаний, как системы информирования персонала о задачах, решаемых предприятием с целью повышения уровня информационной открытости руководства;
- Разработка и внедрение системы оценки работы персонала на основании принятых критериев с учетом мер материального и нематериального стимулирования;
  - Внедрение системы социальных гарантий сотрудникам.

#### Мероприятия по выполнению гарантийных обязательств.

АО «Новосибирскавтодор» в своей деятельности использует и развивает существующие технологии дорожного строительства, а также активно занимается изучением и внедрением инноваций, которые позволяют увеличить срок службы автомобильных дорог и повышают производительность строительства.

Компания в своей инвестиционной деятельности планирует приобретение высокопроизводительных и надежных механизмов, которые позволяют улучшать технологические процессы дорожного строительства.

Выбор и внедрение методов и технологий осуществляется в результате их тщательного анализа, изучения передового зарубежного и отечественного опыта. При выборе технологии, прежде всего, отдается предпочтение отечественным разработкам и технике.

## **Раздел 5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного Общества**

### **5.1. Налоговые риски**

АО «Новосибирскавтодор» является одним из крупнейших налогоплательщиков по Новосибирской области, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов. Налоговый риск для Общества проявляется в вероятности изменений в российской налоговой системе, в частности, таких как: внесение изменений или дополнений в акты законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок, введения новых видов налогов и сборов, которые способны негативно отразиться на экономической эффективности деятельности Общества. Данные существенные изменения, так как и иные изменения в налоговом законодательстве Российской Федерации, способны привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, – снижению чистой прибыли Общества.

### **5.2. Кредитные риски**

Данный риск может проявиться при одновременном возникновении требований кредиторов о досрочном погашении обязательств, кредитов и займов за неисполнение АО «Новосибирскавтодор» принятых на себя обязательств и несвоевременном расчёте Заказчиков за выполненные работы и предоставленные услуги. В целях управления кредитным риском и минимизации его влияния, Общество проводит реализацию комплекса мероприятий, включая постоянную работу по управлению кредиторской и дебиторской задолженностью, нацеленную на недопущение появления просроченной и нереальной к взысканию дебиторской задолженности; на высоком уровне соблюдает платежную дисциплину при расчете с контрагентами.

### **5.3. Риск снижения финансовой устойчивости**

Риск снижения финансовой устойчивости заключается в превышении объема обязательств над размером собственных средств. Этот риск генерируется несовершенной структурой капитала (чрезмерной долей используемых заемных средств), то есть слишком высоким коэффициентом финансового рычага. В составе финансовых рисков по степени опасности этот вид риска играет ведущую роль. В целях управления риском снижения финансовой устойчивости и минимизации его влияния в Обществе производится лимитирование объема привлекаемых займов и кредитов, регулярное планирование и анализ финансово-хозяйственной деятельности, а система оперативного управления действует строго в рамках установленных планов. В текущем периоде Общество не несет данных рисков, в виду значительного преобладания собственных источников финансирования над заемными.

### **5.4. Риски, связанные с изменением процентных ставок**

Изменение денежно-кредитной политики в стране, как правило, приводит к усилению инфляции, росту процентных и комиссионных ставок по привлеченным и привлекаемым кредитам и операциям по банковским гарантиям, что соответственно влечет рост затрат

компании. АО «Новосибирскавтодор», как и любая компания реального сектора экономики, подвержено рискам, связанным с изменением ценовых условий по услугам финансовых институтов. Увеличение процентных ставок по коммерческим кредитам и банковским гарантиям оказывает непосредственное влияние на финансовые результаты и показатели доходности компании. В целях управления риском, связанным с изменением ставок и минимизации его влияния на результаты деятельности Общества, регулярно проводится работа по диверсификации кредитного и гарантийного портфелей, нацеленного на оптимизацию стоимости привлекаемых кредитов и гарантий.

Ввиду колебания значения Ключевой ставки ЦБ РФ с 8,5% годовых (на 01.01.2022 г.) до 20% годовых (на 28.02.2022 г.) и последующего снижения до 7,5% годовых (на 31.12.2022 г.) риски, связанные с изменением процентных ставок, оцениваются как средние.

Кроме того, в условиях стабилизации финансового рынка сложившаяся за годы сотрудничества с финансово-кредитными учреждениями положительная кредитная история и высокая кредитоспособность АО «Новосибирскавтодор» явились основными факторами стабильного уровня стоимости финансовых ресурсов для Общества и предоставления Обществу бланковых (необеспеченных) кредитных и документарных банковских продуктов.

#### 5.5. Инфляционный риск

Для российской экономики характерен высокий уровень инфляции. По оценке Росстата инфляция за 2022 г. составила 11,94%. Как известно, рост уровня инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране. При формировании стоимости на продукцию, работы и услуги АО «Новосибирскавтодор» учитывает инфляционный фактор, поскольку в составе затрат, необходимых для выполнения работ и оказания услуг, наибольший удельный вес имеют переменные затраты (горюче-смазочные, строительные материалы и пр.), которые наиболее подвержены росту цен. В целях управления инфляционным риском и минимизации его влияния на экономику Общества, производится заключение долгосрочных контрактов с поставщиками товаров, работ и услуг в отдельных случаях с фиксацией цены на длительный период.

#### 5.6. Риски, связанные с изменением курса обмена иностранных валют

Валютный риск непосредственно связан с изменением курса иностранных валют. АО «Новосибирскавтодор» в наименьшей степени подвержено влиянию данного вида риска, поскольку все контракты Общества номинированы в рублях. Кроме того, АО «Новосибирскавтодор» не планирует в ближайшее время активно осуществлять внешнеэкономическую деятельность.

В связи с этим влияние изменения валютного курса на финансовое состояние Общества, его ликвидность и результаты деятельности отсутствует, а данный риск можно рассматривать как несущественный.

#### 5.7. Страновые и региональные риски

К страновым рискам Общества относятся политические, экономические и социальные риски, присущие Российской Федерации. Поскольку деятельность Общества относится к инфраструктурной отрасли экономики, страновые риски Общества полностью зависят от экономической и политической ситуации в Российской Федерации в целом и находятся вне контроля Общества.

Страновые риски Российской Федерации не являются значительными ввиду невысокого уровня внешнего долга, положительного сальдо текущего счета платежного баланса Российской Федерации, стабильных золотовалютных резервов и готовности руководства страны к структурным реформам.

Общество осуществляет свою деятельность в нескольких регионах Российской Федерации. Политическая ситуация в регионах присутствия оценивается как достаточно стабильная и прогнозируемая.

Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах присутствия Общества в ближайшее время Эмитентом оцениваются как возможные.

Риски, связанные с географическими особенностями регионов присутствия Общества (в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.) незначительны, так как регионы присутствия Общества характеризуются отсутствием повышенной опасности стихийных бедствий, имеют устойчивый климат и в основном не подвержены природным катаклизмам. Однако последствия возможных аварий и катастроф на транспорте и дорожных сетях, в коммунальных системах жизнеобеспечения большого города и существенных объектах экономики может привести к наступлению форс-мажорных обстоятельств и невыполнению Обществом принятых на себя обязательств. Риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов минимален.

В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных выше рисков Общество предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий. Однако, предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации, и параметры проводимых мероприятий будут в большей степени зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля Общества.

### **5.8. Отраслевые риски**

**Внутренний рынок.** Существенный риск снижения государственных затрат на развитие инфраструктуры. Существенным риском является превышение стоимости дорожных работ, так как договорная стоимость работ, которая является твердой, определяется по прогнозным индексам-дефляторам, которые ниже фактической инфляции. Существенным риском является превышение темпов роста стоимости дорожно-строительных материалов и транспортных услуг, прогнозных индексов-дефляторов, учтенных при формировании договорной стоимости работ, которая является твердой.

**Внешний рынок.** Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и не имеет филиалов и представительств на территории иностранных государств. Но, результаты санкционной политики внешних государств: прекращение поставок техники, комплектующих, в том числе, не производимых на территории Российской Федерации, приводят к удорожанию выполняемых работ.

**Риски конкурентной среды.** Дорожно-строительная отрасль отличается высокой конкуренцией, в том числе недобросовестной. Увеличение количества компаний, использующих дешевую рабочую силу, а также множество мелких компаний, прибегающих к различным способам уклонения от налогов и гарантийных обязательств и тем самым имеющих возможность предлагать демпинговые цены при участии в государственных закупках, является одной из причин отраслевых рисков.

Для повышения конкурентоспособности необходимо постоянно наращивать производственные мощности для выполнения работ собственными силами, чтобы в полной мере соответствовать технологическим и техническим требованиям заказчиков, при этом существенно возрастает риск недозагрузки производственных мощностей из-за возможного уменьшения размера финансирования инфраструктурного строительства из бюджетов всех уровней или увеличения сроков строительства объектов.

Основными действиями для снижения отраслевых рисков и повышения конкурентоспособности являются:

- расширение географии деятельности общества;
- внедрение новых современных технологий с целью снижения затрат на строительство объектов и повышения их потребительских качеств.
- В случае изменения ситуации в отрасли АО «Новосибирскавтодор» планирует:
- оптимизировать структуру производственных затрат;
- провести сокращение расходов Общества;
- выйти на смежные рынки (производство строительных материалов и аналогичных работ);
- повышать квалификацию ключевых специалистов.

#### 5.9. Репутационные риски

Риск потери деловой репутации – это риск возникновения у Общества убытков в результате вследствие формирования негативного представления у государственного заказчика о финансовом положении Общества, качестве его работ или характере его деятельности в целом.

По мнению руководства АО «Новосибирскавтодор», риск потери его деловой репутации оценивается как малозначительный, так как его деловая репутация является устойчивой и надежной благодаря своевременному и качественному исполнению АО «Новосибирскавтодор» своих обязательств перед государственными заказчиками и партнерами, строгому соблюдению законодательства и норм деловой этики, полноценному и достоверному публичному раскрытию информации о финансовой устойчивости, финансовом положении АО «Новосибирскавтодор» и характере его деятельности в целом.

За 2022 год зафиксировано 2763 сообщений с упоминанием Новосибирскавтодор. В сравнении с предыдущим периодом число сообщений увеличилось на 50%. Наибольшее количество сообщений с упоминанием «Новосибирскавтодор» было зафиксировано в городе Новосибирск и Новосибирской области (1 506), Москве (686), Омске (76).

*Рисунок №6 Территориальное распределение упоминаний Общества в 2022 г.*

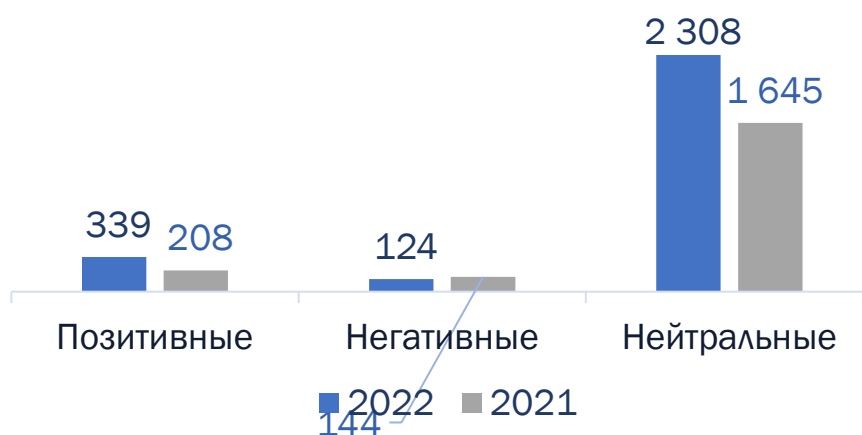


Всего о Новосибирскавтодор выпущены 673 публикации в федеральных СМИ, 2071 в региональных СМИ.

Наибольшее количество публикаций объекта Новосибирскавтодор имеет нейтральную тональность – 2 308. Доля позитивных сообщений 14%, доля негативных упоминаний 5%. В позитивном ключе АО «Новосибирскавтодор» упоминался в связи со строительством

Восточного обхода, реконструкцией аэропорта Толмачёво. В негативном в связи с выполнением работ на городских объектах Новосибирска.

Рисунок №7. Динамика сообщений по характеру упоминаний Общества в 2022 г.



Система управления репутационным риском Общества представляет собой совокупность организационной структуры, стратегии, политики, методик и процедур, являющихся средствами управления репутационным риском.

Общество дорожит своей деловой репутацией в отрасли и осуществляет ряд мероприятий, способствующих ее поддержке:

- у заказчиков (сдача объектов в срок, финансирование оборотного капитала за счет собственных средств в случае задержек оплаты со стороны заказчиков);
- у субподрядчиков (своевременное авансирование и оплата субподрядных работ, наличие наработанной базы надежных субподрядчиков, осуществляющих работы высокого качества);
- у финансовых институтов (прозрачная финансовая отчетность, своевременное выполнение кредитных обязательств, продолжительные партнерские отношения с ведущими банками страны);
- у акционеров (регулярное обновление раскрытие информации на сайте Общества);
- у СМИ (регулярный выпуск пресс-релизов о победах в тендерах, ходе выполнения работ, сдаче объектов в эксплуатацию, финансовых результатах Общества, изменения в структуре группы и прочих важных событиях).

В связи с этим, риск потери деловой репутации Общество оценивает как невысокий. Но необходима разработка регламента антикризисной PR кампании.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности

Основными ценовыми рисками в деятельности АО «Новосибирскавтодор» являются риски, связанные с повышением тарифов и цен на сырье и строительные ресурсы, так как

особенностью производственной деятельности Общества являются высокая степень зависимости от цен на горючесмазочные и инертные материалы (щебень, песок).

– В 4 квартале 2022 года произошло незапланированное повышение стоимости цемента на 7%. В бюджет 2023 года стоимость цемента заложена уже с учетом планируемого повышения.

– В связи с неритмичными поставками инертных материалов в период зимней заготовки 2022 года был привлечен дополнительный парк подвижного состава по цене выше рыночной на 15-20%. На сезон 2023 года запланирован объем зимней заготовки, позволяющий убрать риски «всплесков» жд перевозок.

– Осуществлено приобретение модифицированного вяжущего PG у стороннего изготовителя по стоимости выше рыночной на сумму 15 млн. рублей. Также, из-за технологического сбоя на производстве Омского-НПЗ, в течении месяца была недоступна поставка PG данного изготовителя. На сезон 2023 года суточная мощность производства модифицированного вяжущего различных марок, силами ООО «ТехноДорПро» полностью обеспечивает потребность Общества. Дополнительно, проведены переговоры по согласовании стоимости битума с альтернативным производителем, чтобы полностью исключить риски дефицита битумных материалов.

Для снижения последствий от ценовых рисков АО «Новосибирскавтодор» планирует:

– производить запасы материалов (битум, песок, щебень);  
– проводить мероприятия, направленные на ресурсо- и энергосбережение;  
– проводить мониторинг и анализ цен на основные материалы, машины и механизмы;

– выступать на открытых мероприятиях (конференции, форумы) и в некоммерческих организациях с инициативой по актуализации законодательства в области ценообразования в дорожной отрасли, разработке методик по определению стоимости в строительстве, сметных норм и расценок.

#### 5.10. Правовые риски

Правовые риски Общества связаны с изменениями, вносимыми в законы «Об акционерных обществах», «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и в другие законы, ухудшающие положение предприятий дорожной отрасли.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка. Резкое изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества, так как вся сумма его операционных расходов номинирована в национальной валюте и не относится к расчетам с иностранными поставщиками. Изменение же правил таможенного контроля и увеличение пошлин может нанести вред деятельности Общества в случае приобретения основных производственных средств за границей.

Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные федеральными и региональными органами. Применяемые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество, транспортный налог, страховые взносы и прочие отчисления.

Руководство Общества считает, что Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

В целом, риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации.

5.10.1. Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество

В настоящее время Общество не участвует в судебных разбирательствах, которые способны повлечь за собой существенные для деятельности компании последствия. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве «вероятных», могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании.

Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве «возможных» или «незначительных», не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

5.10.2. Правовые риски, связанные с изменением законодательства, влияющего на деятельность эмитента на внутреннем рынке

5.11. В сфере валютного законодательства;

Валютный риск – возникает в результате использования в сделках нескольких валют. Другими словами, это риск потерь при купле-продаже иностранной валюты по разным курсам. В 2022 году Общество не осуществляло внешнеэкономическую деятельность. В связи с этим влияние изменения валютного курса на финансовое состояние Общества, его ликвидность и результаты деятельности отсутствует, а данный риск можно рассматривать как несущественный.

5.12. В сфере налогового законодательства;

Анализ последних тенденций развития налогового законодательства в Российской Федерации не позволяет сделать однозначных выводов об общем направлении движения налоговых реформ. Российское законодательство в области налогообложения в отдельных случаях допускает достаточно широкое толкование. Недавние события в Российской Федерации указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что в будущем будут оспорены операции, которые ранее не оспаривались. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. В некоторых обстоятельствах (как правило, на основании судебных решений) проверки могут охватывать и более длительные периоды. Несмотря на то, что руководство АО «Новосибирскавтодор» считает, что в отношении всех налоговых обязательств созданы адекватные резервы на основании понимания Обществом действующего законодательства, официальных заявлений и судебных решений, интерпретация законодательства соответствующими органами может отличаться от интерпретации АО «Новосибирскавтодор», и, если этим органам удастся настоять на своей интерпретации законодательства, последствия для финансовых результатов деятельности АО «Новосибирскавтодор» могут оказаться существенными.

В российском налоговом и бухгалтерском учете операции обычно рассматриваются с точки зрения юридической формы, а не с точки зрения их экономического содержания. Однако недавняя практика применения налогового законодательства в Российской Федерации показала, что в некоторых случаях органы надзора для целей налогообложения стараются применять подход, основанный на экономическом содержании, а не на юридической форме операций. Изменение подхода

может быть осуществлено только с помощью судебных процедур.

### 5.13. Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин.

АО «Новосибирскавтодор» не осуществляет экспорт товаров через таможенную территорию РФ, в связи с этим Общество не несет правовых рисков, связанных с изменением правил таможенного контроля и пошлин.

### 5.14. Риски, связанные с деятельностью Общества

К специфическим рискам, связанным с осуществлением Обществом основной хозяйственной деятельности, относятся:

#### 5.14.1. Риски, связанные с соблюдением обязательств перед заказчиком;

Для эффективного управления операционными рисками Обществом внедрен ряд процедур, в том числе система управления охраной труда, процесс внутреннего бюджетирования, программный комплекс «АСУП»®, а также стандарты управления проектами, инструкции по внутреннему документообороту.

Информационные системы Общества позволяют просчитывать график завершения строительных работ, определять необходимый объем работ и анализировать расходы, связанные с реализацией каждого этапа проекта. Программный комплекс «АСУП»® помогает снижать затраты предприятия на мероприятия по контролю за ресурсами, повышение производительности за счет ускорения принятия управленческих решений, оптимизация расходов на содержание материально-технической базы, оптимизация логистики. Диверсифицированная база заказчиков и широкая география деятельности также позволяет снизить операционные риски.

#### 5.14.2. Риски, связанные с работой в качестве генерального подрядчика.

При привлечении к строительству субподрядных организаций возникают риски, связанные с необходимостью эффективно управлять их деятельностью.

Также могут иметь место риски, связанные с отсутствием квалифицированных и опытных субподрядчиков, а также риски по невыполнению обязательств субподрядчиками. Однако, общество имеет обширную базу субподрядчиков и стремится выбрать самых надежных, отношения с которыми проверены временем.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

#### 5.14.3. Риск привлечения СМП.

В настоящее время в государственных контрактах содержится требование о привлечении к исполнению контракта Субподрядчиков (соисполнителей) из числа субъектов малого предпринимательства (далее-СМП) в объеме от 25 до 50% от цены контракта.

При выполнении работ по строительству/капитальному ремонту автомобильных дорог доля дорожно-строительных материалов в структуре прямых затрат составляет 75-80%. Основные материалы (битум, щебень, ГСМ, металлоизделия), энергоресурсы, услуги по ж/д перевозке приобретаются у крупных компаний и монополий (не СМП). Остаток стоимости работ 20-25% относится к эксплуатации техники, заработной плате, налогам, накладным и прочим расходам, прибыли.

При передаче СМП работ в размере 25% от цены контракта генеральному подрядчику в стоимости объекта, не остается работ для выполнения собственными силами.

Помимо этого, выполнение работ по строительству/капитальному ремонту автомобильных дорог с привлечением СМП ограничено по следующим причинам:

- дефицит квалифицированных подрядчиков из числа СМП;

- увеличение по цепочке реализации проекта совокупных накладных и прочих расходов;  
- увеличение расходов на администрирование проекта (поиск, привлечение, строительный контроль) до 3% от стоимости работ;

- необходимость и/или невозможность привлечения денежных средств для оплаты СМП за выполненные работы быстрее, чем по государственному контракту, влечет дополнительную кредитную нагрузку на генподрядчика;

- как правило, генеральный подрядчик имеет общую систему налогообложения (НДС, налог на прибыль), а СМП имеют упрощенную систему налогообложения (УСН). Привлечение СМП с УСН в качестве соисполнителей работ, в силу необходимости уплаты НДС и невозможности его зачета, влечет для СМП снижение его дохода минимум на размер НДС (20%) с утратой целесообразности СМП заключения такого договора;

- субподрядчики из числа СМП не готовы принять на себя все обязательства, в том числе гарантийные и ответственность (неустойку) из-за возможного неисполнения ими обязательств по контракту, рассчитанного от стоимости всего этапа и контракта в целом;

- в случае некачественного выполнения работ и необходимости устранения недостатков СМП может ликвидироваться в короткий срок, а обязательства переходят на генподрядчика. Массовые отказы СМП от устранения недостатков в период действия гарантийных обязательств могут привести к банкротству генподрядчика.

Снижение доли выполнения работ собственными силами генерального подрядчика приведет к необходимости сокращения рабочих мест и парка техники.

Основными действиями для снижения рисков по привлечению СМП являются:

- ограничение по контракту доли привлечения СМП в размере 5% от цены контракта;
- изменение порядка расчета размера штрафа за неисполнения генеральным подрядчиком обязательств по привлечению СМП, который определить от размера неисполненного обязательства по привлечению СМП;
- сократить и определить единые сроки приемки и оплаты за выполненные работы как для подрядчика, так и для привлекаемых к исполнению СМП.

С целью уменьшения влияния данного риска, Общество осуществляет взаимодействие с Национальной ассоциацией инфраструктурных компаний (НАИК), которая объединяет крупнейшие организации в сфере транспортного строительства.

## 5.15. Риски, связанные с человеческими ресурсами.

### 5.15.1. Обеспечение компании трудовыми ресурсами. Отсутствие молодых специалистов на рынке труда.

Причиной данного риска является дефицит кадров на рынке труда в регионе, при этом основной проблемой является именно отраслевой дефицит кадров.

С целью решения данной проблемы в АО «Новосибирскавтодор» ведётся проф. ориентационная работа со школами. Так в 2022 году проведено более 20 встреч со школьниками 9 и 11 классов, в которых приняли участие более 1000 человек. Это дает возможность обеспечить поток поступающих в профильные учебные заведения с последующим трудоустройством на предприятие.

Также Общество сотрудничает с высшими и средними специальными учебными заведениями. Ежегодно в штат принимаются более 80 выпускников и студентов на практику. Такой формат сотрудничества дает возможность АО «Новосибирскавтодор» продемонстрировать молодым специалистам лучшие практики и передовые технологии, применяемые при ведении производства работ это дает возможность замотивировать молодых специалистов на дальнейшее сотрудничество с АО «Новосибирскавтодор».

### 5.15.2. Низкая квалификация персонала.

Причиной данного риска является отсутствие высококвалифицированного персонала на рынке труда в связи с миграцией в западную часть РФ. Как следствие это оказывает влияние на рост производительности труда. Для улучшения данных показателей наша компания на постоянно основе проводит программы обучения и развитие персонала. Развитие и обучение персонала направлено на формирование и поддержание необходимого уровня квалификации с учетом требований и перспектив развития компании, повышение эффективности показателей, информирование персонала о корпоративных нормах, правилах, стандартах работы компании.

В АО «Новосибирскавтодор» постоянно проводятся образовательные мероприятия, направленные на повышение компетенций работников: повышение квалификации персонала, профессиональная переподготовка, обучение в рамках отраслевых программ развития, обучение по промышленной безопасности, обучение в рамках лидер-форумов и т.д. Обучение персонала реализуется как силами самой компании (внутренние тренеры), так и с помощью привлечения внешних провайдеров. Количество сотрудников Общества, прошедших обучение в 2022 году, составило 1605 человек.

#### 5.15.3. Текучесть персонала.

Превышение допустимых показателей текущесть персонала негативно сказывается на эффективности работы любой организации.

Удержание персонала является одной из основных задач АО «Новосибирскавтодор», для решения которой проводится ряд мероприятий, как в кадровой политики Общества (проведение адаптации персонала, конкурсов профессионального мастерства, расширение перечня социальных льгот), так и области материального стимулирования, а именно обеспечение уровня дохода работников выше среднего по рынку труда, пересмотр заработных плат, награждение работников компании государственными, ведомственными, областными, городскими наградами за успешное выполнение производственных программы и вносящие вклад в улучшение экономических показателей деятельности АО «Новосибирскавтодор».

## Раздел 6. Состав Совета директоров Общества

В соответствии с п. 10.2. Устава АО «Новосибирскавтодор», количественный состав Совета директоров определен в количестве пяти членов.

С 01 января 2022г. по 24 июня 2022 года, действовал Совет директоров, избранный в соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от «24» июня 2021 года, в который вошли:

- **Председатель Совета директоров: Пингасов Дмитрий Владимирович**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

- **Член Совета директоров: Соколов Алексей Андреевич**

Год рождения: 1955 г.р.

Сведения об образовании: высшее

Место работы: с ноября 2017 года по декабрь 2018 года -  
ОАО «Новосибирскавтодор» (с 11 августа 2020г. АО «Новосибирскавтодор»).

Наименование должности по основному месту работы: Советник по безопасности.

Место работы: с декабря 2018 года по настоящее время – пенсионер.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

- **Член Совета директоров: Каталымова Ксения Валерьевна**

Год рождения: 1983 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с апреля 2011 года по декабрь 2018 года –  
ОАО «Новосибирскавтодор» (с 11 августа 2020г. АО «Новосибирскавтодор»).

Наименование должности по основному месту работы: Директор по правовой и кадровой работе.

Место работы: с июля 2020 года по декабрь 2022г.

Наименование должности по основному месту работы: Директор по развитию.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.  
В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

- **Член Совета директоров: Меркулева Альбина Владимировна**

Год рождения: 1976 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с января 2018 года по май 2022 – ОАО «Новосибирскавтодор» (с 11 августа 2020г. АО «Новосибирскавтодор»).

Наименование должности по основному месту работы: Начальник управления снабжения.

Место работы: с мая 2022 по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Начальник отдела комплектации  
Управления снабжения.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

- **Член Совета директоров: Юминов Денис Юрьевич**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с марта 2017 года по настоящее время – ООО «РосИнсталПроект».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 24 июня 2022 года избран новый состав Совета директоров АО «Новосибирскавтодор»:

- **Председатель Совета директоров: Пингасов Дмитрий Владимирович**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с сентября 2022 года по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

- **Член Совета директоров: Соколов Алексей Андреевич**

Год рождения: 1955 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с ноября 2017 года по декабрь 2018 года - ОАО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: советник по безопасности.

Место работы: с декабря 2018 года по настоящее время – пенсионер.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

- **Член Совета директоров: Пингасова Арина Дмитриевна**

Год рождения: 1998 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: нет сведений (согласие лица не получено).

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

- **Член Совета директоров: Юминов Денис Юрьевич**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с марта 2017 года по настоящее время – ООО «РосИнсталПроект».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.  
Доля в уставном капитале общества, % - 0.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.  
В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

• **Член Совета директоров: Николаев Федор Анатольевич**

Год рождения: 1975 г.р.  
Сведения об образовании: высшее.  
Место работы: с января 2021 года по сентябрь 2022 – АО «Новосибирскавтодор».  
Наименование должности по основному месту работы: Исполнительный директор.  
Место работы: с сентября 2022 года по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».  
Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.  
Доля в уставном капитале общества, % - 0.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.  
В течение 2022 года не совершал сделок с акциями Общества.

## Раздел 7. Состав исполнительных органов общества

В соответствии со п. 41.1. статьи 14 Устава АО «Новосибирскавтодор» и Федеральным законом от 26.12.1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом (Правлением) и единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором).

С 01 января 2022г. по 27 июля 2022 года, действовал коллегиальный исполнительный орган (Правление), избранный в соответствии с решением Совета директоров Общества от «04» октября 2021 года Протокол №7, в который вошли:

**1. Бондаренко Юрий Александрович** – Председатель Правления (Генеральный директор), срок полномочий с 01 января 2022 по 23 февраля 2022г.;

Год рождения: 1977 г.р.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года Бондаренко Юрий Александрович не совершал сделок с акциями Общества.

**2. Воробьев Анатолий Анатольевич** - Председатель Правления (Генеральный директор), срок полномочий с 25 февраля 2022 по 27 июля 2022г.;

Год рождения: 1980 г.р.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года Воробьев Анатолий Анатольевич не совершал сделок с акциями Общества.

**3. Николаев Федор Анатольевич** – член Правления, срок полномочий с 01 января 2022 по 27 июля 2022г.;

Год рождения: 1975 г.р.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года Николаев Федор Анатольевич не совершал сделок с акциями Общества.

**4. Коротаяева Ольга Владимировна** - член Правления, срок полномочий с 01 января 2022 по 27 июля 2022г.;

Год рождения: 1976 г.р.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года Коротаяева Ольга Владимировна не совершала сделок с акциями Общества.

**5. Крицкий Виталий Владимирович** - член Правления срок полномочий с 01 января 2022 по 27 июля 2022г.;

Год рождения: 1968 г.р.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года Крицкий Виталий Владимирович не совершал сделок с акциями Общества.

**6. Рожко Андрей Юрьевич** - член Правления срок полномочий с 01 января 2022 по 23 мая 2022г.;

Год рождения: 1990 г.р.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года Рожко Андрей Юрьевич не совершал сделок с акциями Общества.

**7. Кекулиди Дмитрий Васильевич** - член Правления срок полномочий с 23 мая 2022г. по 27 июля 2022г.;

Год рождения: 1991 г.р.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года Кекулиди Дмитрий Васильевич не совершал сделок с акциями Общества.

#### 7.1. Единоличный Исполнительный орган (Генеральный директор).

- в период с 01.01.2022 года по 23.02.2022 год действовал генеральный директор:

Бондаренко Юрий Александрович

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новосибирскавтодор»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года Бондаренко Юрий Александрович не совершал сделок с акциями Общества.

- в период с 25.02.2022 года по настоящее время действует генеральный директор:

Воробьев Анатолий Анатольевич

Год рождения: 1980 г.р.

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новосибирскавтодор»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2022 года Воробьев Анатолий Анатольевич не совершал сделки с акциями Общества.

## **Раздел 8. Дополнительная информация для акционеров**

**Полное наименование Общества:** Акционерное общество по строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог и инженерных сооружений «Новосибирскавтодор»

**Сокращенное наименование Общества:** АО «Новосибирскавтодор»

**Место нахождения (юридический адрес, почтовый адрес):**

Адрес местонахождения: Российская Федерация, город Новосибирск,

Юридический адрес: 630099, Российская Федерация, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. Каменская, д. 19

**Контакты:**

Телефон: (383) 202-77-77 Факс: (383) 223-64-15

Адрес электронной почты: [info@nskavd.ru](mailto:info@nskavd.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: [www.nskavtodor.ru](http://www.nskavtodor.ru)

**Регистратором АО «Новосибирскавтодор» в соответствии с заключенным договором является:**

Филиал Акционерного общества «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый Центр» в г. Новосибирск.

Место нахождения: 677980, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Глухой, 2/1.

Почтовый адрес: 630009 г. Новосибирск, ул. Нижегородская, 27/1.

Телефон/факс: 8(383) 311-06-24.

Данные о лицензии регистратора: Номер лицензии: № 10-000-1-00309. Дата выдачи: 19.03.2004.

Срок действия: без ограничения срока действия. Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России.

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется регистратором: 31.10.2014.

**Информация об аудитор:**

Полное наименование Аудитора: Общество с ограниченной ответственностью «Центр-аудит».

Сокращенное наименование: ООО «Центр-Аудит».

Местонахождение по учредительным документам: 630099 г. Новосибирск, ул. Максима Горького, д. 34.

Фактическое местонахождение: 630099 г. Новосибирск, ул. Максима Горького, д. 34. Телефон: (383) 373-17-17.

e-mail: info@centraudit.com.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов: Компания является членом СРО «Российский Союз Аудиторов».

## **Раздел 9. Основные положения политики общества в области вознаграждений**

Политика Общества в области вознаграждений направлена на усиление материальной заинтересованности работников в выполнении планов и договорных обязательств, повышения эффективности и качества выполняемой работы.

9.1. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2022 года.

Вознаграждение членам Совета директоров определяется как ежемесячная фиксированная сумма, в соответствии с утверждённым Общим собранием акционеров Положением о вознаграждении членов Совета директоров. Отдельно размер вознаграждения членов Совета директоров не раскрывается с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении сведений о вознаграждении членов Совета директоров.

9.2. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам исполнительных органов Общества в течение 2022 года.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как ежемесячная фиксированная сумма (ежемесячный должностной оклад), в соответствии с заключенным трудовым договором. Отдельно размер вознаграждения единоличного исполнительного органа не раскрывается с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении сведений о вознаграждении единоличного исполнительного органа.

Вознаграждение коллегиального исполнительного органа (Правления), действующего в период с 01.01.2022г по 27.07.2022г. внутренними документами регламентирующей деятельность Правления не предусмотрено.

